

# Математические модели планирования деятельности проектных организаций

АБУШЕВА АЛИНА

*ГОУ ВПО "Тюменский государственный университет" (Тюмень), Россия*  
e-mail: sruaaa@mail.ru

ГЛУХИХ ИГОРЬ НИКОЛАЕВИЧ

*ГОУ ВПО "Тюменский государственный университет" (Тюмень), Россия*

Рассмотрены такие проблемы проектных организаций, как невыполнение норм выработки, систематические перегрузки и простой сотрудников, что связано, прежде всего, с неэффективным планированием деятельности.

Особенностью в годовом планировании деятельности проектной компании является планирование работы производственных отделов, для чего необходимо выявить и учесть множество факторов, которые, зачастую, недоопределены (оценка времени на проект в условиях возможной загруженности отделов параллельными работами, изменение требований к срокам со стороны заказчика, возможность появления работ вне плана и др.).

Существующие методы исследования операций не решают этой проблемы и на практике не используются в полной мере в связи со сложностью их применения.

В этих условиях создание эффективного математического, алгоритмического и программного инструментария для решения практических задач планирования топ-менеджерами проектных организаций, становится особенно актуальными.

В докладе предложена базовая модель линейного программирования для планирования работы проектной компании, а также ее различные модификации, позволяющие учитывать оценки сроков, необходимых для выполнения проектов, наличие взаимосвязанных работ между подразделениями предприятия и вероятности появления объемов работ сверх плана. Использование данных математических моделей позволит руководителю заблаговременно оценить результаты выбора им конкретных решений и воспользоваться наилучшим для имеющейся ситуации вариантом.